

П.5.

**МАДОУ «ДС № 62 г. Челябинска»
Аналитическая справка по результатам контроля**

Объект контроля: Кадровое обеспечение дошкольного образовательного учреждения.

Цель контроля: оценивание эффективности кадрового обеспечения и управления кадровым потенциалом дошкольного образовательного учреждения.

Методы контроля: изучение документации (программа развития, годовой план, проект инновационной деятельности, планы методической работы, персонифицированные программы педагогов, должностные инструкции, данные контроля и др.), анализ статистических данных, беседа.

Сроки проведения контроля: март 2023г.

Задача 1: установить эффективность кадрового обеспечения деятельности дошкольного образовательного учреждения.

Показатели	Единица измерения	Оценка (+/-)	Примечания
1. Укомплектованность кадрами согласно штатного расписания: <i>(п.4,5 ч.3. ст.28 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; Приказ Минобрнауки РФ от 17 октября 2013 г. N 1155 "Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования"; Постановление Минтруда РФ от 21.04.1993 N 88 "Об утверждении Нормативов по определению численности персонала, занятого обслуживанием дошкольных учреждений (ясли, ясли-сады, детские сады)"</i>		+	
1.1. Соблюдение структуры штатного расписания — Административно-управленческий персонал — Педагогические работники — Учебно-вспомогательный персонал — Младший обслуживающий персонал	соответствие (+) /несоответствие (-)	+	
1.2. Соответствие расчета ставок в штатном расписании нормативам, исходя из количества ставок на 1 воспитанника	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
1.3. Укомплектованность педагогическими кадрами (в процентах): $У_{п} = \frac{\text{фактическая численность пед. персонала}}{\text{кол. — во ставок по штатному расписанию}} \cdot 100 \%$ Если укомплектованность 90 % и более – «соответствие», если укомплектованность менее 90 %- «несоответствие»	соответствие (+) /несоответствие (-))	+	

<p>1.4. Обеспеченность другими специалистами (все непедagogические кадры, в т.ч. заведующий и заместители, в процентах))</p> $U_c = \frac{\text{фактическая численность пед. персонала}}{\text{кол. во ставок по штатному расписанию}} \cdot 100 \%$ <p>Если обеспеченность 90 % и более – «соответствие», если укомплектованность менее 90 %- «несоответствие»</p>	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
<p>1.5. Обоснованное привлечение к работе (на договорной, гражданско-правовой основе) специалистов других учреждений (дополнительного образования; профессионального образования; научных учреждений, организаций здравоохранения, культуры и спорта, другое)</p>	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	Привлечение к работе ПДО для реализации платных образовательных услуг
<p>1.6. Низкий коэффициент текучести педагогических кадров (количество выбывших педагогических работников за год /среднегодовая численность педагогических работников)</p>	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
<p>1.7. Низкий коэффициент текучести работников, относящихся к учебно-вспомогательного и младшему обслуживающему персоналу (количество выбывших работников за год /среднегодовая численность работников)</p>	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
<p>2. Соответствие работников квалификационным требованиям по занимаемым ими должностям: <i>(Приказ Минздравсоцразвития РФ N 761н от 26.08.2010 "Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей работников образования"; Приказ Минтруда РФ № 544н от 18.10.2013 Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»</i></p>	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
<p>2.1. Наличие у всех педагогических работников профессионального образования, соответствующего квалификационным требованиям по педагогическим должностям</p>	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
<p>2.2. Наличие у административно-управленческого персонала соответствующего профессионального образования, в т.ч. в сфере менеджмента</p>	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
<p>2.3. Соответствие уровня образования работников, относящихся к учебно-вспомогательного и младшему обслуживающему персоналу, квалификационным требованиям.</p>	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	

2.4. Соблюдение требований к периодичности повышения квалификации педагогических работников – не реже 1 раза в 3 года (п.2 ч.5. ст.47 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
2.5. Наличие плана-графика повышения квалификации педагогических работников	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
2.6. Все педагогические работники, подлежащие обязательной аттестации, аттестованы на соответствие занимаемой должности (ст.48, ст.49 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
2.7. Наличие плана-графика аттестации педагогических работников на соответствие занимаемой должности	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
2.8. Руководителем ДООУ пройдена процедура аттестации (ч.4 ст.51 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
3. Педагоги принимают участие в конкурсном профессиональном движении на различном уровне: районном, муниципальном, региональном, федеральном	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
4. Все педагоги участвуют в профессиональных конкурсах на институциональном уровне (на уровне ДООУ)	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
5. Педагоги ДООУ имеют отраслевые награды федерального, регионального, муниципального уровня	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
Итоговая оценка по задаче № 1	3 балла		

Задача 2: оценить эффективность управления развитием кадрового потенциала в дошкольном образовательном учреждении.

Показатели	Единица измерения	Оценка (+/-)	Примечания
1. Наличие и реализация эффективных механизмов развития кадрового потенциала ДООУ: (ч.3. ст.28, ч.3 ст.47, ст.48, ст.49 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; Приказ Минобрнауки РФ от 17 октября 2013 г. N 1155 "Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования")			
1.1. Наличие нормативно-правового обеспечения работы по кадровому обеспечению и развитию кадрового потенциала в ДООУ (приказы, управленческие проекты, управленческие решения)	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
1.2. Наличие модели внутриорганизационного развития кадрового потенциала ДООУ	наличие (+) / отсутствие (-)	-	

1.3. В ДОУ созданы условия для внутрифирменного обучения, организуются различные формы обучения для всех категорий работников: тренинги, деловые игры, семинары, практические занятия, другое)	соответствие (+) /несоответствие (-)	+	
1.4. Созданы условия для участия педагогов в инновационной деятельности, реализации инновационных проектов и моделей	соответствие (+) /несоответствие (-)	+	
1.5. В ДОУ осуществляется мотивирование педагогов к повышению уровня профессиональной квалификации	соответствие (+) /несоответствие (-)	+	
1.6. Разработаны и реализуются планы методического сопровождения процесса подготовки педагогов к аттестации на первую и высшую квалификационную категорию	соответствие (+) /несоответствие (-)	+	
1.7. В ДОУ есть педагогические работники, которые являются активными участниками городских профессиональных сообществ педагогов	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
1.8. В ДОУ функционируют творческие группы педагогов	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
2. Наличие системы материального и морального стимулирования работников: <i>(ч.3. ст.28, ч.3 ст.47 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)</i>			
2.1. Наличие локальных актов, регламентирующих функционирование системы мотивации, материального и морального стимулирования работников ДОУ (Правила внутреннего трудового распорядка работников, положение об оплате труда и др.)	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
2.2. Система мотивации труда включает различные материальные стимулы: - денежные (заработная плата, стимулирующие, премиальные выплаты) - неденежные (льготные путевки, услуги, оплата обучения, повышения квалификации, программы социальной защиты и др.)	наличие (+) / отсутствие (-) наличие (+) / отсутствие (-)	+	
2.3. Система мотивации труда включает различные нематериальные стимулы: - социальные (создание условий для профессионального роста, статуса педагога) - творческие (создание условий для самореализации) - социально-психологические (награды, грамоты, статус в коллективе) и др.	наличие (+) / отсутствие (-) наличие (+) / отсутствие (-) наличие (+) / отсутствие (-)	+	
2.4. Работникам ДОУ предоставлена возможность принимать участие в разработке и корректировке системы стимулирования лично, либо посредством участия в работе коллегиальных органов	соответствие (+) /несоответствие (-)	+	
3. Персонификация повышения квалификации педагогов: <i>(ч.3. ст.28, ч.3 ст.47 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)</i>			
3.1. Наличие персонифицированных программ повышения квалификации педагогических работников ДОУ	наличие (+) / отсутствие (-)	+	

3.2. Разработка персонифицированных программ строится на основе диагностики профессиональной деятельности педагогов, которая помогает оценить компетентность каждого педагога, выявить его запросы и потребности		+	
3.3. Осуществляется формирование портфолио каждого педагога	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
3.3. Наличие перечня тем для самообразования в помощь педагогам при разработке персонифицированных программ	наличие (+) / отсутствие (-)	+	
3.4. Наличие персонального контроля (карты контроля в методическом кабинете)	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
3.5. Педагоги, использующие инновационные технологии и формы работы, транслируют свой педагогический опыт на различных уровнях	соответствие (+) / несоответствие (-)	-	
3.6. Ведение педагогами личных сайтов, блогов в сети Интернет	соответствие (+) / несоответствие (-)	+	
Итоговая оценка по задаче № 2	<i>3 балла</i>		

Резюме:

В дошкольном учреждении задачи кадрового обеспечения деятельности решаются на достаточном уровне.

Система работы с педагогическими кадрами ориентируется на реализуемую основную образовательную программу, которая определяет формы, методы и содержание деятельности каждого педагога и всего педагогического коллектива в целом.

Работы с кадрами строятся на систематическом анализе следующих характеристик педагогического коллектива: стажа работы, наличия квалификационной категории, обучения на курсах повышения квалификации. Отмечаются факторы, стимулирующие творческое развитие педагогов административно-управленческие – ротация кадров, улучшение условий труда, представления к награждению по результатам работы, в управлении учреждением и др.; методические – мастер-классы, курсы повышения квалификации, открытые взаимопросмотры, тренинги, беседы, психологические игры и др.; социальные – ежегодные медицинские осмотры, бесплатное обучение (повышение квалификации-100%), организация досуга сотрудников и их детей, материальные – система финансового стимулирования). Дифференцированно определяются профессиональные потребности педагогов. Данное направление включает в себя и анализ процесса самообразования педагога и составление карты профессиональной деятельности педагога (персонифицированные программы повышения квалификации).

В настоящее время учреждение укомплектовано педагогами на 73%. Педагогический коллектив стабилен по своему составу, разнороден (возраст педагогов колеблется от 20 до 60 лет, стаж педагогической работы от 2 лет до 35 лет).

Каждому педагогу предоставлена возможность повысить свою квалификацию через различные формы обучения: очные и дистанционные курсы повышения квалификации в ГБУ ДПО ЧИППКРО, ГБУ ДПО ЦРО г. Челябинска, ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский государственный гуманитарно-педагогический университет», семинары, онлайн-вебинары, обеспечение методической, периодической литературой и др. Курсовую подготовку прошли 100% педагогов в текущем году. Планируется аттестация 1 педагога на первую квалификационную категорию в следующем учебном году.

Подтверждением продуктивного результата работы коллектива является участие и победы в мероприятиях, конкурсах, фестивалях, турнирах различного уровня:

-Городская августовская конференция, блок «Педагогическая находка»;

-Размещение в каталоге «Создано рекомендовано»: Электронный городской сборник: воспитатели;

-Сертификат участника III городского фестиваля профессионального мастерства «Педагогический калейдоскоп»; «Педагог года в дошкольном образовании»;

-Участники городского конкурса «Кем быть?», номинация, «На лучший конспект сюжетно-ролевой игры»;

- Конкурс художественного чтения для детей дошкольного возраста «Читай-ка!» 1 -финалист (в рамках IV городского конкурса художественного чтения «Шаг к Парнасу»);

-Диплом за II место в городском конкурсе фестивале «Планета детства», номинация «Вместе к успеху»;

- Диплом лауреата III степени городского фестиваля-конкурса академического пения «Звонкие голоса»;

- участники городского конкурса «Открытка для мамы» (МБУК «ЦКИД»);

- Городская акция «Мира добра и толерантности»

- Диплом участника районного профсоюзного фотоконкурса «И стилем деловым берет нас в плен»;

-Победитель Регионального творческого конкурса поделок из природного материала «Сокровища осени»;

- Всероссийский профессиональный педагогический конкурс для работников ОУ «Наследники традиций», в рамках Года народного искусства и нематериального культурного наследия России» «Ковер дружбы»

- Всероссийский детский творческий интернет -конкурс «Фантазия осени»;

-Международная интернет-олимпиада для дошкольников «Безопасное поведение», «Ориентация в пространстве», «Мир сказок»;

-Лауреат второй степени XI Международного фестиваля-конкурса вокалистов «Мамино сердце»;

- Региональный городской конкурс «Масленичная красавица», в номинации «Сувенирная масленичная красавица»;

-Диплом участника открытого регионального конкурса «Песня города». Творческий коллектив МАДОУ;

- Грамота за 2 место от профсоюзной организации Районный конкурс песен, посвященного Дню матери.

Ансамбль «Поющие сердца»;

- Диплом лауреата 1 степени, Всероссийский центр проведения и разработки интерактивно-образовательных мероприятий. Сайт «Талант педагога» Онлайн-викторина «Игровая форма занятий в ДОО»;

-Диплом лауреата фестиваля-конкурса «Хрустальная капель»;

-участник интеллектуального отборочного тура для дошкольников «Почемучки»;

- Диплом лауреата 1 степени Международный образовательный портал «Престиж» Всероссийский онлайн олимпиады для педагогов «Методическая грамотность педагога, в рамках ФГОС», «Игра основной вид деятельности ДОО»;

-Всероссийский творческий конкурс «Счастливы вместе», номинация «Мама-первое слово»

Рекомендации по результатам контроля:

1. Продолжать реализацию комплекса мероприятий по мотивации педагогов на участие в профессиональных конкурсах, конференциях, семинарах.

2. Организовать работу по повышению квалификации, профессионального уровня, посредством трансляции своего педагогического опыта на различных уровнях.

Зам.зав. по УВР _____Карпова Т.А.

17.03.2023г.

